

# het ONDERNEMERS

ROTTERDAM RIJNMOND

B E L A N G



Landgoed De Vijverhoeve **biedt alle ruimte voor reflectie en vooruitgang**



KWF Kankerbestrijding doet graag iets terug voor het bedrijfsleven



Vlaardingen Onderneemt!



Bedrijvenpark Oudeland is een toplocatie voor ondernemers



Zwarte cijfers dragen het meeste bij aan duurzaamheid



[WWW.ONDERNEMERSBELANG.NL](http://WWW.ONDERNEMERSBELANG.NL)

Het Ondernemersbelang van Rotterdam Rijnmond verschijnt vijf keer per jaar

Negende jaargang, nummer 3-2011

OPLAGE  
4.000 exemplaren

COVERFOTO  
Etienne Schoenmakers en Emmy van Overdijk, Landgoed De Vijverhoeve  
Foto: Nico de Beer

UITGEVER  
Jelte Hut  
Novema Uitgevers BV  
Postbus 30  
9860 AA Grootegast  
Weegbree 1  
9861 ES Grootegast  
T. 0594 - 51 03 03  
F. 0594 - 61 18 63  
info@novema.nl  
www.ondernemersbelang.nl

HOOFDREDACTIE  
Erik van Raalte  
T. 0594-69 56 14  
e.vanraalte@novema.nl

WEBSITE  
www.ondernemersbelang.nl/  
rotterdamrijnmond

REGIO BLADMANAGERS  
Jasper van der Sluis  
Novema Drachten  
T. 0512 - 366 326  
M. 06-46033589  
j.vandersluis@novema.nl

Hans Kuik  
Novema Drachten  
T. 0512 - 366326  
h.kuik@novema.nl

LAY OUT  
Media Collectief, Sneek

DRUK  
D+L Printpartner GmbH, Bocholt

REDACTIE:  
Hans-Jorg van Broekhoven  
Douglas tekst & advies  
Jeroen Kuypers  
Ed Lamme  
Fred Louter  
Martin Neyt  
Henk Roede (strip)  
Wendy van Schie  
Tekstbureau Vakmaten  
André Vermeulen (columnist)

FOTOGRAFIE:  
Nico de Beer  
Blinkfotografie  
Marco Magielse  
Jan Nass  
Rud Voest

ADRESWIJZIGINGEN:  
Adreswijzigingen, verandering van contactpersoon of afmeldingen kunt u per mail doorgeven aan Tiny Klunder, t.klunder@novema.nl. Graag met vermelding welke editie van het Ondernemersbelang het betreft (zie colofon)

ISSN 1875 - 4260

Niets uit deze uitgave mag worden veeleenvoudigd en/of overgenomen zonder schriftelijke toestemming van de uitgever. De uitgever kan niet aansprakelijk worden gesteld voor de inhoud van de advertenties.

# Inhoud



## LANDGOED DE VIJVERHOEVE BIEDT ALLE RUIMTE VOOR REFLECTIE EN VOORUITGANG

Zijn achtergrond als bestuurskundig politicoloog en de vele jaren ervaring als adviseur voor ministeries en overheden vormen voor drs. Etienne Schoenmakers een leidraad voor de nieuwe wegen die hij is ingeslagen. Een van zijn belangrijkste specialismen is praktische en resultaatgerichte ondersteuning bij zowel het maken als het uitvoeren van ondernemingsplannen. Met zijn bedrijf ESO Advies & Interim stond hij aan de wieg van heel wat nieuwe ondernemingen. Nieuwe ideeën vertalen naar praktische uitvoering die werkt, daar heeft de gedreven bedrijfsarchitect zijn core business van gemaakt.



## KWF KANKERBESTRIJDING DOET GRAAG IETS TERUG VOOR HET BEDRIJFSLEVEN

KWF Kankerbestrijding ontvangt geen subsidie en is dus volledig afhankelijk van giften en donaties. Ook bedrijven verstrekken KWF Kankerbestrijding op velerlei manieren de (financiële) middelen om het fonds zijn werk te laten doen. "We willen niet alleen fondsen ophalen, maar kunnen ook iets terugdoen. KWF Kankerbestrijding biedt bedrijven graag hulp en ondersteuning bij het omgaan met en bestrijden van kanker", zegt Michel Rudolphie, sinds 1 mei 2011 algemeen directeur van KWF Kankerbestrijding.



## VLAARDINGEN ONDERNEEMT!

Eén van de snelste klimmers in de ranglijst van gemeenten waar het midden- en kleinbedrijf de ruimte krijgt, een mooi rapportcijfer voor de vergunningverlening en ook nog eens duurzame koploper. Vlaardingen bouwt gestaag aan zijn imago van ondernemersvriendelijke stad. Het nieuwe College schakelt een tandje hoger met het Actieplan Economie. In samenwerking met lokale bedrijven en instellingen geeft de gemeente het ondernemersklimaat de komende jaren een extra impuls.



## BEDRIJVENPARK OUDELAND IS EEN TOPLOCATIE VOOR ONDERNEMERS

Oudeland in Lansingerland is een kwalitatief hoogwaardige gemengd bedrijvenpark met een regionale en nationale functie. Om nog meer ondernemers te interesseren voor deze unieke en uitstekend te bereiken vestigingsplaats wordt eind september een Ondernemers-event georganiseerd door de gemeente Lansingerland, de Rabobank en enkele ondernemers die reeds zijn gevestigd op bedrijvenpark Oudeland. Het 120 ha grote bedrijvenpark ligt aan de noordrand van Rotterdam in de kern Berkel en Rodenrijs.





*Etienne Schoenmakers: Bedrijfsarchitect met een visie*

# Landgoed De Vijverhoeve biedt alle ruimte voor reflectie en vooruitgang

*Zijn achtergrond als bestuurskundig politicoloog en de vele jaren ervaring als adviseur voor ministeries en overheden vormen voor drs. Etienne Schoenmakers een leidraad voor de nieuwe wegen die hij is ingeslagen. Een van zijn belangrijkste specialismen is praktische en resultaatgerichte ondersteuning bij zowel het maken als het uitvoeren van ondernemingsplannen. Met zijn bedrijf ESO Advies & Interim stond hij aan de wieg van heel wat nieuwe ondernemingen. Nog veel meer bedrijven begeleidde hij bij het varen van andere, betere koersen. Nieuwe ideeën vertalen naar praktische uitvoering die werkt, daar heeft de gedreven bedrijfsarchitect zijn core business van gemaakt. De praktijk heeft dat diverse malen bewezen.*



Etienne Schoenmakers en Emmy van Overdijk: "De inspirerende omgeving van De Vijverhoeve levert eigenlijk altijd goede conversaties"

**H**oe maak ik het praktisch?" Die vraag stelt Schoenmakers geregeld. Hij laat z'n opdrachtgevers zich hetzelfde afvragen. "Daar draait het allemaal om, zowel bij op- als doorstarten. Een ondernemer heeft een idee en wil dit zo effectief mogelijk realiseren. Daar

helpen wij graag bij, in de ruimste zin van het woord. Die twee processen zijn verder overigens compleet anders. Een bedrijfsplan voor een nieuw initiatief, met name waar het startende ondernemers betreft, verschilt volledig van het script voor een dóórstartende organisatie."

## Stappen nemen

Wie denkt aan het opzetten van een bedrijf verdwaalt al snel tussen de spreekwoordelijk bomen in het bos. Op internet vind je overal plukjes informatie en losse tips. Er komt nog wel eens een standaard voorbeeld van een plan voorbij maar dat is het in grote lijnen dan wel. Voor onervaren starters is het bijna onmogelijk om daar echt wijzer van te worden. Om hen op weg te helpen bedacht ESO Advies & Interim een indrukwekkend concept: [www.bedrijfsplanvoorbeeld.nl](http://www.bedrijfsplanvoorbeeld.nl)

De site opent met een kort infofilmje en geeft alvast een aantal praktische en waardevolle tips om tot een succesvol bedrijfsplan te komen. Vervolgens kun je kosteloos een voor jouw sector gemaakt bedrijfsplan opvragen, te gebruiken als basis voor de omschrijving van je eigen voornemens. Wie daarbij tot de conclusie komt dat enige serieuze ondersteuning welkom is, kan een beroep doen op de betrokken hulp van Etienne en zijn netwerk. Soms zijn een korte brainstormsessie en wat praktische tips voldoende. "We zetten de ideeën van zo'n ondernemer daarbij centraal en kunnen ook voor een beperkt budget al een behoorlijke zet in de goede richting geven, bijvoorbeeld door het aanbieden van een uur sparren met ter zake kundige professionals. Die geven gerichte

antwoorden op prangende vragen en een hoop waardevolle tips mee. Mocht blijken, tijdens of na zo'n gesprek, dat meer directe hulp gewenst is dan doen we een passend voorstel."

Waarom is zo'n ondernemingsplan eigenlijk zo belangrijk? Schoenmakers legt uit: "Om van een bedrijf werkelijk een succes te maken moet er een nauwe relatie zijn tussen je onderneming en jou als ondernemer. Zonder die drive wordt het lastig, ongeacht de grootte van je organisatie. Dat plan is de blauwdruk voor wat je wil en hoe je dit wil bereiken. Het dwingt je over alles goed na te denken en keuzes te maken. Als dat goed in kaart is gebracht heb je een document dat voor jezelf en eventuele medewerkers van zeer groot belang is. Het is echter ook perfect te gebruiken om externe partijen mee te krijgen. ESO Advies & Interim is er om dat plan te laten ontstaan maar kan ook op latere momenten opnieuw bijspringen, met advies en interim diensten. We helpen ondernemers om op een innovatieve wijze in gesprek te gaan en te blijven met de markt. We sparringen desgewenst bij vraagstukken over bedrijfsvoering of het betreden van nieuwe wegen. Heb je vragen over het al dan niet in zee gaan met investeerders? Zoek je als ondernemer verbreding of juist verdieping? Het zijn nogal flinke keuzes waarbij het soms lastig is de mensen om je heen in vertrouwen te nemen. Wij kunnen onpartijdig in en weer uit dit proces stappen, met oprechte en objectieve adviezen."

#### **De juiste adviezen, bij elk traject**

Het ESO Advies & Interim netwerk is dermate groot dat alle knowhow en praktische ondersteuning bij dergelijke vraagstukken voorhanden is; van strategie, financiën, personeel en automatisering tot marketing. Geen algemeenheden en globale richtingen maar concrete hulp is het devies. "We gaan desgewenst met een opdrachtgever mee naar zijn bank om een nieuw plan toe te lichten en aldaar enthousiasme te bewerkstelligen." Etienne kijkt in die zin nergens meer van op. "Het is toch logisch dat je niet alles alleen kunt? Geregeld zitten ondernemers bijna letterlijk bovenop de oplossing maar ze zien 'm zelf niet meer. Hoeveel je ook van je vak houdt, het is onmogelijk om van alle bedrijfsvoering aspecten volledig op de hoogte te zijn. Dat geldt net zo goed voor mij. Juist daarom



Etienne Schoenmakers en Emmy van Overdijk: "Wij helpen ondernemers om op een innovatieve wijze in gesprek te gaan en te blijven met de markt"

heb ik een netwerk van specialisten om me heen. Zo kunnen we namelijk wél op iedere situatie inspelen."

#### **Ruimte voor ideeën**

Meedenken over innovatie? Subsidie-regelingen tegen het licht houden om te bezien wat er voor de realisatie van je ondernemingsplannen mogelijk is? Een managementteam nieuwe richtingen in laten slaan? Je product in de juiste markt gaan zetten? Het zijn stuk voor stuk nauwlettende trajecten waar grote belangen én bedragen mee gepaard gaan. Daar als ondernemer uitgebreid bij stilstaan, al dan niet gezamenlijk met je medewerkers, is geen overbodige luxe. Sparren met professionals, de tijd en rust nemen om keuzes weloverwogen te maken, het lukt niet altijd in de alledaagse drukte van bedrijfsprocessen. Daarom stelt Etienne De Vijverhoeve ter beschikking. Dit landelijk gelegen Brabantse landgoed biedt alle ruimte voor reflectie en vooruitgang. Hier komen mensen tot rust, waardoor ideeën bijna vanzelf de kans krijgen. De locatie biedt alle moderne gemakken en combineert deze met een prachtige omgeving die gewoon vraágt om een inspirerende wandeling. Zelf overlegt en filosofeert Etienne hier

geregeld met zijn relaties. "Die inspirerende omgeving levert eigenlijk altijd goede conversaties op en dat geldt niet alleen voor een-op-een gesprekken. Wanneer we met meerdere adviseurs een ondernemer te woord staan, of als er een teambuilding gaande is, bemerk ik veel meer synergie dan in een kantoorruimte ooit zou ontstaan."

#### **Het kostenplaatje**

Etienne wil wat betreft het peperdure imago van zijn branche nog wel wat kwijt. "Dat beeld is niet correct. Juist omdat we maatwerk leveren zijn de kosten altijd gebaseerd op reëel verzorgde diensten. Zoals ik eerder aangaf steekt een ondernemer al ontzettend veel op van een uurtje advies. Wanneer daarna aanvullende begeleiding nodig is, betaalt ook die zich altijd terug, in rendement, productiviteit of bijvoorbeeld vanwege een behaalde subsidie. ESO Advies & Interim durft gerust op no cure no pay basis te werken. Dat is een kwestie van wederzijds vertrouwen waarbij je beiden dicht bij jezelf kunt blijven. Bij ESO Advies & Interim noemen we dat Ziel & Zakelijkheid."

[www.vijverhoeve.com](http://www.vijverhoeve.com)

[www.eso.nu](http://www.eso.nu)